

Міністерство освіти і науки України  
Кропивницький фаховий коледж харчування та торгівлі

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

на засіданні циклової комісії  
товарознавства та підприємництва  
Протокол № 1 від 28.08.2025 р.  
Голова циклової комісії

Наталія ГРІН

<b>СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ</b> <b>ВК МЕНЕДЖМЕНТ</b>	
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D1 Облік і оподаткування
ОПП	Облік і оподаткування
Рівень освіти	Фахова передвища освіта
Освітньо-професійний ступінь	Фаховий молодший бакалавр
Освітня кваліфікація	Фаховий молодший бакалавр з обліку і оподаткування
Статус навчальної дисципліни	Освітня компонента за вибором здобувача освіти, що формує загальні компетентності
Форма навчання	Очна
Семестр	БСО – 3 семестр
Обсяг дисципліни (кредити ЄКТС/ загальна к-ть годин)	3 кредити / 90 годин
Мова викладання	Українська
Розробник	Людмила ОЛЕКСІЄНКО, викладач-методист, спеціаліст вищої кваліфікаційної категорії
Мета навчальної дисципліни	формування у майбутніх фахівців знань, здібностей та практичних навичок з організації підприємницької діяльності
Завдання навчальної дисципліни	формування системи знань та вмінь з основ підприємництва підвищення конкурентоспроможності фахівців підприємств торгівлі та ЗРГ

Компетентності, заплановані знання та вміння:	Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей та програмних результатів навчання відповідно до освітньо-професійної програми «Облік і оподаткування», а саме:
<i>загальні компетентності</i>	ЗК5. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу та подальшого використання інформації з різних джерел. ЗК6. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
<i>спеціальні компетентності</i>	СК11. Здатність організовувати власну професійну діяльність, застосовувати знання для розв'язання практичних ситуацій, ухвалювати рішення відповідно до законодавства.
<i>заплановані результати навчання</i>	РН16. Вміти працювати самостійно і в команді, нести професійну відповідальність за результати роботи, дотримуватися норм та стандартів професійної етики для досягнення спільної мети.
Зміст дисципліни	<p style="text-align: center;"><b>Модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ</b></p> <p style="text-align: center;"><u>Тема 1. Поняття і сутність менеджменту.</u></p> <p>Поняття про управління, менеджмент, менеджера. Менеджмент як вид діяльності, наукова та навчальна дисципліна. Предмет і методи менеджменту. Суб'єкти та об'єкти управління. Апарат понять менеджменту. Основні категорії менеджменту.</p> <p style="text-align: center;"><u>Тема 2. Планування в організації.</u></p> <p>Поняття і сутність функцій менеджменту. Сутність планування та його види. Організаційне планування. Бізнес-планування.</p> <p style="text-align: center;"><u>Тема 3. Організація як функція управління.</u></p> <p>Сутність функції "Організація". Організаційні структури управління: сутність та основні види.. Делегування повноважень: сутність, значення, схема делегування повноважень. Кваліфікаційні характеристики та посадові інструкції.</p> <p style="text-align: center;"><u>Тема 4. Мотивація.</u></p> <p>Мотивація в системі менеджменту. Поняття та види мотивації. Змістовні теорії мотивації: сутність змістовного підходу до мотивації. Теорія ієрархії потреб А. Маслоу. Теорія "мотиваційної гігієни" Ф. Герцберга. Процесуальні теорії мотивації: сутність, теорія сподівань В. Врума, теорія справедливості С. Адамса.</p>

Зміст дисципліни (продовження)	<p><u>Тема 5. Управлінський контроль.</u> Поняття, зміст та види контролю. Етапи процесу контролю. Ефективність контролю. Процес контролю і техніка його проведення.</p> <p><b>Модуль 2 . ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАЦІ МЕНЕДЖЕРА</b></p> <p><u>Тема 6. Інформація та комунікація в менеджменті.</u> Суть інформації, її види та роль у менеджменті. Вимоги, що висуваються до інформації. Поняття про комунікації, їх рівні, форми, види. Комунікаційний процес.</p> <p><u>Тема 7. Управлінські рішення.</u> Поняття управлінського рішення та вимоги до нього. Порядок розробки і прийняття рішень. Методи і моделі прийняття управлінських рішень. Організація і контроль виконання рішень.</p> <p><u>Тема 8. Організація праці керівника.</u> Планування особистої праці керівника. Організація роботи менеджера. Зміст організації управлінської праці менеджера. організація й проведення ділових зустрічей, нарад. Організація прийому відвідувачів.</p> <p><u>Тема 9. Лідерство.</u> Поняття лідерства і лідера. Роль лідера в процесі управління колективом. Теорії та підходи до лідерства. Підхід з позиції особистих якостей. Поведінський підхід: сутність, значення, основні теорії. Ситуаційний підхід до лідерства.</p> <p><u>Тема 10. Психологія управління</u> Сутність та завдання психології управління. Управління конфліктами. Природа стресу та управління ним. Причини стресу. Механізм управління стресами.</p>		
Міждисциплінарні зв'язки	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ОК 5 Основи економічної теорії (економіка)</li> <li>• ОК 13 Економіка підприємства</li> <li>• ОК 16 Фінансовий облік</li> <li>• ОК 18 Інформаційні системи і технології в обліку</li> <li>• ОК 24 Організація обліку в бізнес-середовищі</li> </ul>		
Система оцінювання	Оцінка за 100-бальною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка за національною шкалою/ диференційована оцінка
	90 - 100	A	5 (відмінно)
	82 - 89	B	4 (добре)
	75 - 81	C	
	68 - 74	D	3 (задовільно)
	60 - 67	E	
	35 - 59	FX	2 (незадовільно)
	1 - 34	F	

Джерела інформації	<p style="text-align: center;"><b>Основна література (ЛО)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022 р. 258 с. URL: <a href="http://surl.li/enfmcz">http://surl.li/enfmcz</a></li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Додаткова література (ЛД)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Грушева А.А. Менеджмент: навч. посібник /А. А. Грушева, Л. О. Вітренко. Ірпінь : Університет державної фіскальної служби України, 2019. 310 с. Режим доступу: <a href="https://bit.ly/3Bdsuxx">https://bit.ly/3Bdsuxx</a></li> <li>3. Менеджмент : Навчальний посібник / Н.С. Краснокутська, О.М. Нащекіна, О.В. Замула та ін. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с. Режим доступу: <a href="https://bit.ly/3Ji2y6B">https://bit.ly/3Ji2y6B</a></li> <li>4. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник /А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с. URL:<a href="http://surl.li/granao">http://surl.li/granao</a></li> <li>5. Основи менеджменту. Теорія і практика: Навч. посібник/за редакцією професора Мошека Г.Є. К.: Ліра, 2018. 528 с.</li> <li>6. Хмурова В.В. Менеджмент підприємницької діяльності : навч. посібник /В.В. Хмурова К.: ЦУЛ, 2022. 286 с.</li> <li>7. Положення про оцінювання навчальних досягнень здобувачів освіти Кропивницького фахового коледжу харчування та торгівлі. Січень 2023 р. 33 с.</li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Інформаційні (інтернет) ресурси</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>8. Нормативна база (будь-які правові пошукові системи, включно системи, що розташовані на офіційних сайтах в мережі Інтернет відповідних органів).</li> <li>9. Офіційний сайт Верховної Ради України / <a href="http://www.rada.gov.ua">www.rada.gov.ua</a></li> <li>10. Офіційний сайт Міністерства економіки України / <a href="http://www.me.gov.ua">www.me.gov.ua</a></li> <li>11. Сайт викладача Кропивницького фахового коледжу харчування та торгівлі Олексієнко Л.М. «Мрії, втілені в життя...». URL: <a href="https://bit.ly/3ovMrKS">https://bit.ly/3ovMrKS</a></li> </ol>
--------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------